

El Campesino

Invierno volumen 156, N° 29 - 2026

SEMINARIO SNA

EL DIFÍCIL
MOMENTO DE LOS
REMOLACHEROS

PRIMEROS 100
DÍAS DE GOBIERNO
El agro pone sus
temas sobre la
mesa

¿CÓMO VIENE 2026 LA TEMPORADA? 2027

Incertidumbre, nuevos mercados y desafíos marcarán la temporada 2026-2027. ¿Qué esperan los principales rubros agrícolas? Conoce las proyecciones y análisis de autoridades, dirigentes y expertos

SNA
SOCIEDAD NACIONAL DE AGRICULTORES



Desde el norte
de Chile a más
de 110 países.





El Campesino
Invierno volumen 156, N°29 - 2026

Represente Legal
Juan Pablo Matte Fuentes

Dirección y producción periodística
Ice Comunicaciones

Periodistas
María de los Ángeles Biancani
Ximena Cruz
Francisca Icaza
Sofía Rojas

Comité Editorial
Juan Pablo Matte Fuentes
Francisco Gana Errázuriz

Directorio
Presidente
Antonio Walker
1er Vicepresidente
José Miguel Stegmeier
2do Vicepresidente
Carolina Cruz

Directores Nacionales
Aurelio Montes
Gastón Caminondo
Juan Carlos Prieto
María Inés Figari
Recaredo Ossa
Ricardo Ariztía

Directores Gremiales
Víctor Catán
Marcos Winkler
Mónica Oettinger
Ignacio Besoain

Diseño
Trinidad Zegers

Dirección: Tenderini 187, Santiago
Teléfono: (56-2) 25853300
Email: comunicaciones@sna.cl
Web: www.sna.cl
Síguenos en Instagram y Twitter: @SNACHile
Facebook: Sociedad Nacional de Agricultura

Contenidos

16

REPORTAJE

Seminario:
¿Cómo viene la temporada 2026 - 2027?



22

ACTUALIDAD

IANSA suspende la compra de remolacha nacional



26

POLÍTICA

El agro pone sus temas sobre la mesa durante los primeros 100 días de Gobierno



30

GEOPOLÍTICA

La segunda globalización que desafía a Chile



32

ECONOMÍA

Proyección 2026-2027: menos margen y más incertidumbre



34

ALMORZANDO CON

Maritrini Lapuente, Presidenta de Amagro





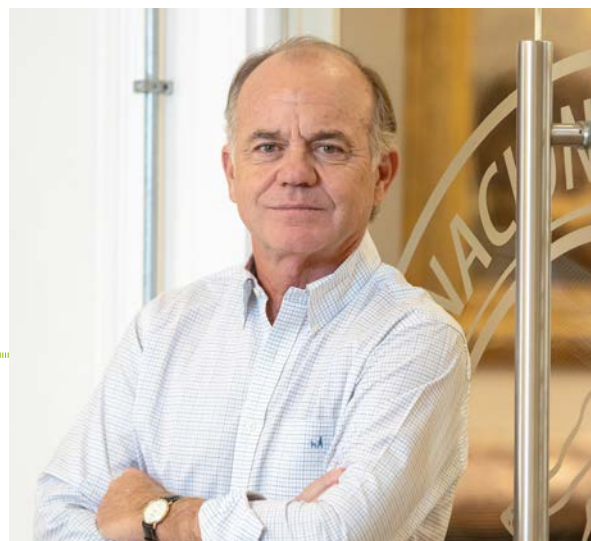
Growing a
better
world
together

Cultivando juntos un mundo mejor

Como parte de **Rabobank Group**,
banco líder a nivel internacional,
apoyamos el desarrollo sostenible
de la **cadena alimentaria y las energías
limpias** con soluciones financieras
de excelencia.

Conoce más en: www.rabofinance.cl

Rabo Finance 



ANTONIO WALKER
Presidente de la SNA

Los agricultores sabemos mejor que nadie que no siempre se cosecha en condiciones ideales. Hay temporadas favorables y otras más complejas. A veces enfrentamos sequías, heladas o inundaciones. Otras veces son los mercados internacionales, la incertidumbre económica o las tensiones geopolíticas las que desafían nuestra capacidad de adaptación.

Hoy vivimos uno de esos momentos.

El escenario internacional se ha vuelto cada vez más incierto. Los conflictos que afectan distintas regiones del mundo, las tensiones comerciales entre las grandes potencias, el aumento de costos y posibles nuevos aranceles generan preocupación para un país como Chile, cuya agricultura depende de su capacidad para competir y exportar al mundo.

A ello se suman dificultades que hemos vivido como sector durante los últimos meses. La situación que enfrentan los productores de remolacha, el proceso de ajuste que vive la industria de la cereza ante una nueva realidad de mercado, la incertidumbre en distintos rubros agrícolas y el complejo escenario económico que atraviesa el país son señales que no podemos ignorar. Chile lleva más de una década creciendo por debajo de su potencial y eso tiene consecuencias directas sobre la inversión, el empleo y las oportunidades para las familias que viven del mundo rural.

Sin embargo, quienes trabajamos la tierra sabemos que la incertidumbre nunca puede transformarse en inmovilismo. Chile tiene fortalezas extraordinarias.

Contamos con una agricultura moderna, innovadora y resiliente. Hemos construido una reputación internacional basada en la calidad de nuestros productos, en la seriedad de nuestras instituciones y en la capacidad de nuestros agricultores para adaptarse a los cambios.

Nuestro principal factor diferenciador no está en producir mayor volumen o más barato que otros países. Está en producir mejor. Está en ofrecer alimentos seguros, sostenibles y de calidad, cultivados bajo altos estándares ambientales y sociales. Esa es una ventaja que el mundo valora cada vez más y que debemos seguir fortaleciendo.

En estos días millones de personas siguen con entusiasmo el Mundial de Fútbol. Más allá de los resultados, hay algo que siempre llama la atención: los equipos que alcanzan sus objetivos son aquellos que trabajan con disciplina, que confían en sus capacidades y que entienden que los desafíos se enfrentan en conjunto. Lo mismo ocurre con la agricultura. Los tiempos difíciles exigen unidad gremial, visión de largo plazo y confianza en nuestras fortalezas.

Confianza para invertir, para innovar, para emprender y para seguir construyendo un país que vuelva a crecer.

ENVITRINA



188 AÑOS CULTIVANDO HISTORIA Y FUTURO PARA CHILE

La Sociedad Nacional de Agricultura conmemoró sus 188 años de historia reafirmando su compromiso con el desarrollo del agro y del país. Fundada en 1838, la SNA es el gremio más antiguo de Chile -y el segundo más antiguo del mundo- ha sido protagonista de importantes hitos que han marcado la evolución de la agricultura nacional.

La celebración tuvo un sello especial con la visita del Orfeón Nacional de Carabineros de Chile, que llegó hasta la histórica sede de Tenderini para acompañar esta fecha tan significativa.

A lo largo de casi dos siglos, la SNA ha impulsado iniciativas fundamentales para el sector, entre ellas la creación del Ministerio de Agricultura, el desarrollo de la Quinta Normal, Radio Agricultura, SNA Educa, la Fundación GTT, FISA, Codesser, Conectagro y Biogenes. Su labor ha contribuido al fortalecimiento de la agricultura, la educación técnico-profesional, la innovación y el desarrollo rural en todo el país.

Hoy, enfrentando nuevos desafíos, la institución continúa promoviendo una agricultura moderna, sostenible y competitiva, manteniendo intacta su vocación de servicio hacia los agricultores y las comunidades rurales para que Chile sea reconocido como una Potencia Eco Alimentaria,.



RANCAGUA VOLVIÓ A VIBRAR CON LA GRAN FIESTA DEL RODEO CHILENO



Alrededor de 15 mil personas, incluido el Presidente José Antonio Kast, llegaron hasta la Medialuna Monumental Gonzalo Vial Vial para ser parte del 77° Campeonato Nacional de Rodeo, más conocido como el Champion de Chile, la principal cita del mundo corralero. Durante cinco jornadas, el evento reunió a jinetes, criadores, artesanos y familias de todo el país en torno a las tradiciones y el campo chileno.

La competencia terminó con el triunfo de Martín Durán y Pablo Pino, representantes de la del Criadero Risco Liso, quienes montando a Laurencio y Ramoncito se coronaron campeones con un total de 43 puntos buenos.

Este año, además, el Champion se vivió de manera especial a través de Radio Agricultura, donde, desde la medialuna, la transmisión fue liderada por el presidente de la SNA, Antonio Walker, junto al secretario general del gremio, Juan Pablo Matte.



Además de la competencia deportiva, el evento contó con muestras de artesanía, gastronomía típica, música y cueca, consolidándose como una verdadera celebración de las tradiciones rurales y de la identidad campesina del país.

A photograph of two men standing in a field of green crops, possibly corn, under a clear blue sky. One man is wearing a straw hat and a plaid shirt, while the other is wearing a dark jacket. They are looking towards the horizon.

Es momento de sembrar nuevas oportunidades

Leasing Santander, la clave para modernizar tu negocio.

Se puede aplicar a una amplia gama de equipamiento:

- Tractores y maquinaria agrícola
- Cosechadoras
- Sistemas de riego tecnificado
- Camiones y equipos de transporte
- Equipamiento de packing y frío
- Equipos energéticos

Beneficios clave para el agricultor:

- No descapitaliza tu negocio
- Cuotas alineadas al flujo del negocio
- Potenciales ventajas tributarias
- Acceso a tecnología y renovación de equipos
- Opción de compra al final del contrato

Renueva maquinaria o invierte en equipamiento agrícola con leasing.
Contáctanos en leasing@santander.cl para una mejor asesoría.

Conoce más en santander.cl/empresas o con tu Ejecutivo de Cuentas.





TRADICIÓN Y FUTURO: 50 AÑOS DE SNA EDUCA

El 16 y 17 de abril se realizó la XIV Competencia Folclórica de SNA Educa, que reúne rodeo y presentaciones de baile tradicional, convocando a estudiantes de todo Chile en torno a las tradiciones del mundo rural. Música, destrezas y cultura marcaron un encuentro que pone en valor el aprendizaje desde la experiencia y el vínculo con nuestras raíces.

En el marco de sus 50 años, se llevó a cabo un almuerzo conmemorativo que reunió a autoridades y representantes del sector. Estuvieron presentes José Luis Aravena, Secretario Ejecutivo de Educación Media Técnico Profesional del Ministerio de Educación; Ricardo Cruzat Ochagavía, Presidente de la Corporación SNA Educa; Pedro Álvarez-Salamanca, Gobernador de la Región del Maule; Antonio Walker, Presidente de la Sociedad Nacional de Agricultura SNA; Juan Pablo Matte, Secretario General de la SNA; la ministra de Bienes Nacionales, Catalina Parot y Marta Estruch Abadie, Directora Nacional de Red SNA Educa, junto a docentes y representantes de los distintos establecimientos de la red.

Fue una instancia que permitió reconocer el impacto de la educación técnico profesional agrícola en la formación de nuevas generaciones y su aporte al desarrollo del país, fortaleciendo el sentido de comunidad y proyectando el futuro de SNA Educa.





ASOCIATIVIDAD E INNOVACIÓN MARCARON ENCUENTRO NACIONAL DE PRESIDENTES GTT

La Sociedad Nacional de Agricultura fue sede del primer Encuentro de Presidentes de la Fundación de Grupos de Transferencia Tecnológica (GTT), instancia que reunió a representantes del norte, centro y sur del país para analizar los principales desafíos y oportunidades que enfrenta la agricultura chilena.

Durante la jornada se destacó la reciente alianza entre la Fundación GTT y EuroChile, que permitirá acercar nuevas tecnologías, innovación y experiencias internacionales a los productores, fortaleciendo la modernización del sector.

El presidente de la SNA, Antonio Walker, relevó el valor de la asociatividad como herramienta clave para enfrentar un escenario cada vez más competitivo e invitó a que más agricultores se sumen a fundaciones GTT: "En un contexto de alta competencia global y presión de costos,

es fundamental ser más eficientes, mejorar la calidad de nuestros productos y trabajar unidos. La asociatividad es clave: la unión hace la fuerza".



La actividad contó además con la participación del subsecretario de Agricultura, José Guajardo Venezian, quien destacó la capacidad de organización de los GTT y el aporte de estos espacios colaborativos para abordar desafíos técnicos, productivos y de rentabilidad en el agro.

Actualmente, existen más de 100 grupos GTT a lo largo del país, donde agricultores, coordinadores y especialistas comparten conocimientos y experiencias para mejorar su gestión productiva. Promoviendo la colaboración, la innovación y el intercambio de experiencias entre agricultores de todo el país.



DESAFÍO CONECTAGRO 2026: POSTULA HASTA EL 31 DE JULIO EN WWW.CONECTAGRO.CL

La Sociedad Nacional de Agricultura, con el apoyo de SQM Yodo Nutrición Vegetal, abrió las postulaciones para una nueva versión de Desafío ConectAgro, iniciativa que busca identificar y potenciar emprendimientos Agrotech capaces de responder a los desafíos de la agricultura del futuro, impulsando soluciones tecnológicas que contribuyan a una producción más sostenible, eficiente y competitiva para el agro chileno.

La convocatoria está dirigida a emprendedores de todo Chile y pueden participar tanto proyectos en etapas iniciales como desarrollos tecnológicos ya consolidados.

El primer lugar recibirá un premio de \$10 millones para impulsar su solución, además de una asesoría

especializada de Spinpitch, liderada por Pía Cárdenas, para fortalecer su relato y presentación de alto impacto.

La startup ganadora tendrá la oportunidad de participar en una sesión del Consejo de la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA), instancia que reúne a representantes de los distintos sectores agrícolas del país, desde Arica hasta Punta Arenas, donde podrá realizar un pitch de tres minutos para presentar su emprendimiento, avances y propuesta de valor.



OJO CON

INVIERNO 2026: LLUVIAS Y RIESGO DE HELADAS EN ZONAS AGRÍCOLAS

Un invierno con precipitaciones dentro de los rangos normales e incluso sobre lo habitual en varias regiones del país, es lo que proyecta la Dirección Meteorológica de Chile para el trimestre junio-julio-agosto. El pronóstico considera mayores probabilidades de lluvias desde la Región Metropolitana hacia el sur, una noticia positiva para la recarga de embalses, ríos y reservas de agua.

Sin embargo, el informe también advierte sobre un escenario de contrastes térmicos. Mientras en gran parte de la zona centro-norte se esperan tardes más cálidas de lo normal para la época, en sectores interiores de las regiones de Valparaíso, Metropolitana, O'Higgins y Maule podrían registrarse mañanas más frías y eventuales heladas.

Expertos advierten además sobre la posibilidad de eventos de lluvia intensa con isoterma alta, lo que podría reducir la acumulación de nieve en la cordillera. También se hace referencia a la llegada del fenómeno del niño. Frente a este escenario, recomiendan a los agricultores tomar las precauciones necesarias y mantenerse atentos a los pronósticos meteorológicos.



ESTADOS UNIDOS PROPONE UN ARANCEL ADICIONAL DE 12,5% A PRODUCTOS PROVENIENTES DE CHILE



Una nueva preocupación surgió para el comercio internacional luego de que la Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR), propusiera aplicar un arancel adicional de 12,5% a productos provenientes de Chile y otras economías, argumentando falencias en la aplicación de mecanismos para impedir la importación de bienes producidos con trabajo forzoso. La medida aún no entra en vigencia y deberá pasar por un proceso de consultas y audiencias públicas antes de una decisión definitiva.

Desde la Sociedad Nacional de Agricultura se manifestó preocupación por el impacto que esta propuesta podría tener sobre las exportaciones chilenas y, el acceso a uno de los principales

mercados para los productos nacionales. "Nos preocupa porque afecta el comercio internacional y el acceso a un mercado tan relevante como Estados Unidos, nuestro segundo socio comercial", señaló el secretario general de la SNA, Juan Pablo Matte.

El gremio respaldó las gestiones que está realizando el Gobierno de Chile, lideradas por el Ministerio de Relaciones Exteriores, para revertir la recomendación y evitar la aplicación de este nuevo gravamen. La Cancillería se reunió con los principales gremios exportadores y confirmó que continuará utilizando las herramientas contempladas en el Tratado de Libre Comercio entre ambos países, para buscar una solución.



SNA VALORÓ PRIORIDADES PLANTEADAS EN LA PRIMERA CUENTA PÚBLICA DEL PRESIDENTE KAST

El presidente de la SNA valoró los anuncios relacionados con seguridad, recursos hídricos, agilización de permisos para la inversión y medidas orientadas a entregar mayor certeza para el desarrollo de la Macrozona Sur. Asimismo, resaltó la propuesta de fortalecer la agricultura como un sector estratégico para impulsar el crecimiento económico, el empleo y el desarrollo regional.

También relevó las iniciativas para enfrentar el comercio ilícito y el contrabando mediante una mejor gestión migratoria, así como la importancia de avanzar en una nueva mirada sobre la política indígena y el conflicto de tierras.

Antonio Walker valoró además el tono y el espíritu de colaboración que marcaron la primera Cuenta Pública, enfatizando la necesidad de avanzar con sentido de urgencia en materias clave para el desarrollo del país.

Desde la SNA se manifestó respaldo al llamado del Ejecutivo para impulsar el Proyecto de Reconstrucción Nacional, destacando la importancia de generar acuerdos amplios que permitan transformar los anuncios en medidas concretas para el crecimiento y el bienestar de los chilenos.



simple_CHILE

COOPERATIVA
AGRÍCOLA Y
LECHERA
DE LA UNIÓN



LA ESENCIA DEL SUR ES MAGIA PURA.

En invierno, el sur revela una belleza silenciosa que se expresa en sus bosques, praderas y cielos cambiantes. **Un paisaje que nos inspira y nos conecta con nuestro origen.**



Aurelio Montes:

“El vino es mi mundo, pero la SNA me abrió el campo completo”

Referente de la industria vitivinícola chilena y recientemente reconocido por el Congreso Nacional, por su aporte al desarrollo productivo del país, Aurelio Montes, asegura que lo que más valora de este espacio es haber ampliado la mirada más allá del vino y conocer de cerca la realidad de otros sectores del agro.

Aurelio Montes Baseden lleva tanto tiempo en el consejo de la SNA que ya perdió la cuenta. “Llegué con Andrés Santa Cruz”, dice, refiriéndose al período presidencial que va de 2000 a 2005. Desde entonces ha sido testigo y actor de cada ciclo del agro chileno, acompañando a todos los presidentes que vinieron después. Hoy, con más de dos décadas en la mesa, se define como el consejero más antiguo de la institución.

Años en el consejo: aprender más allá del viñedo

Para alguien que ha dedicado su vida entera al vino, sentarse en el consejo de la SNA ha significado algo inesperadamente valioso: salir de su propio rubro. “Yo vivo en un mundo muy acotado, el de la viticultura y el vino. Pero acá me estoy enterando con mucha precisión de lo que ocurre en todos los sectores; ejemplo ganadero, cerealero, frutícola, entre otros”, reconoce. Ese aprendizaje transversal es lo que más valora de su rol. “Disfruto mucho esa posición”. Y en ese sentido, su aporte es claro: cuando se habla del mundo del vino, levanta la mano y habla con la autoridad de quien ha vivido el sector desde adentro por más de 35 años.

Base gremial: la fuerza que multiplica

Aurelio Montes fue presidente de Vinos de Chile durante cuatro años y conoce bien la diferencia entre actuar desde un gremio sectorial y hacerlo desde la SNA. “La fuerza que tiene la SNA no es comparable”. Para él, el trabajo conjunto entre Chile Vinos y el gremio agrícola es una necesidad estratégica. Por ejemplo, explica, la apertura del mercado indio para el vino chileno. “Yo como presidente de Viña Montes no saco nada con hacer exigencias. En cambio, acercarse con la Sociedad Nacional de Agricultura tiene mucho más fuerza”. Su rol como consejero es precisamente ese: recordarle a la mesa directiva que el vino necesita el respaldo institucional de la SNA para abrir las puertas que un gremio sectorial solo no puede tocar.

Consejo: Comprometido por Chile

Cuando se le pregunta si las lecciones del modelo premium de Viña Montes son replicables en el agro, Aurelio Montes es honesto: no cree que exista una fórmula directa. Pero sí tiene una convicción: el vino ya demostró que Chile puede competir en los mercados más exigentes del mundo. “Podemos hacer un aporte dando el ejemplo de que estamos obsesionados con proyectar a Chile entero, no solo el vino”. Ese es el ejemplo que busca aportar desde el consejo de la SNA: pensar en grande, proyectar a Chile y fortalecer la imagen del país a través de su agricultura.

Agenda Agrícola

SIN AGRICULTURA NO HAY ALIMENTOS

» PROGRAMACIÓN

TV+ CANAL TV+

SEÑAL ABIERTA Y CABLE
SÁBADOS Y DOMINGOS
A LAS 09:00 Y 13:00 HORAS

a.tv

AGRICULTURA TV
SÁBADO A LAS 08:00 HORAS

a:

RADIO AGRICULTURA
SÁBADO A LAS 08:00 HORAS

CONDUCE » **JUAN PABLO MATTE**

MÁS DE UNA DÉCADA DE CONFIANZA

EL PROGRAMA SOBRE AGRICULTURA EN TV, RADIO Y WEB MÁS IMPORTANTE DEL PAÍS



📞 CONTACTO DE VENTA +569 92195308 / CONTACTO@AGENDAAGRICOLA.CL 📧

PRODUCE
INTERVOZ LTDA
Producciones@intervoz.cl TV - Radio - Web

@sna_chile

¿Qué va a pasar con **LOS PRECIOS** de los **ALIMENTOS**?



@instavial

Excelente iniciativa explicar lo que está sucediendo. La explicación es muy clara y hasta didáctica para el que no está informado de la composición de los costos de los productos agrícolas. Y el llamado tras la explicación prudente, amistoso y colaborativo. ¡Absolutamente ejemplar! Felicitaciones!



Ver instagram

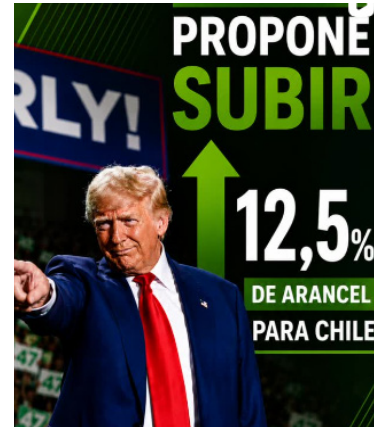


@minagri

Esta tarde, el ministro de Agricultura, Jaime Campos, participó del Consejo de la Sociedad Nacional de Agricultura, destacando los principales ejes de trabajo estratégicos del ministerio.



Ver instagram



@victorcatan

Los socios comerciales nos cuidamos y apoyamos. Imponer aranceles de esa manera solo refleja la falta de valoración y desconocimiento a las décadas de éxito que han tenido las buenas relaciones entre Chile y EE.UU.



Ver instagram



@sna_chile

En este Día del Trabajador, reconocemos el compromiso, esfuerzo y dedicación de quienes hacen posible el desarrollo del campo chileno.



Ver instagram



@sna_chile

La Sociedad Nacional de Agricultura lamenta profundamente el fallecimiento de Ronald Bown Fernández, histórico dirigente gremial y figura clave en el desarrollo del sector exportador y agroalimentario chileno.



Ver instagram



@SNA_Chile



@SNACHile



@sna_chile



@dronespray.cl



Ver instagram



@olguinmagaly9

Felicidades 🍷🍷🍷



Ver instagram



@leo_ugas



Ver instagram

Somos la Achs
El **cuidado**
que Chile
necesita

achs

Prevenimos antes de que pase, respondemos cuando pasa y te acompañamos siempre.

achs.cl

SEMINARIO



¿CÓMO VIENE 2026 LA TEMPORADA? 2027

Cómo se prepara el agro para los desafíos actuales

2026 2027

Competitividad, apertura de nuevos mercados, gestión hídrica e incertidumbre internacional fueron algunos de los temas que marcaron la vigésima edición del seminario ¿Cómo viene la temporada 2026-2027?, organizado por la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA) junto a Economía y Negocios de El Mercurio. El encuentro reunió a autoridades, economistas y representantes gremiales para analizar el escenario que enfrentará el agro durante los próximos meses.

La agricultura chilena enfrenta una temporada marcada por la incertidumbre internacional, los desafíos de competitividad y la necesidad de fortalecer su capacidad de adaptación. Sin embargo, la apertura de nuevos mercados y la fortaleza exportadora del sector fueron identificadas como algunas de las principales oportunidades para el período 2026-2027.

UN SECTOR QUE SIGUE CRECIENDO, PERO ENFRENTA SEÑALES DE ALERTA

La jornada fue inaugurada por el presidente de la Sociedad Nacional de Agricultura, Antonio Walker, quien llamó a enfrentar el actual escenario anticipándose a los desafíos y entregando "información útil para que los agricultores tomen mejores decisiones".

Walker destacó que la agricultura ha mantenido un desempeño sobresaliente en los últimos años. Según recordó, el sector creció más de 9% en 2024 y cerca de 5% en 2025. Sin embargo, advirtió que la caída de 5,4% registrada durante

el primer trimestre obliga a mirar con atención los próximos meses.

"Las señales de desaceleración son evidentes y debemos tomarlas con seriedad", señaló.

Por su parte, el ministro de Agricultura, Jaime Campos, destacó el crecimiento de las exportaciones, la diversificación de mercados y la incorporación de tecnología, digitalización y trazabilidad como elementos centrales para el desarrollo del sector.

En esa línea, afirmó que hoy "el sector agrícola es muy distinto, mucho más sofisticado, completamente integrado a los mercados globales, más innovador y competitivo y que, por ende, cada día es más relevante en el desarrollo nacional y local".

Asimismo, destacó el potencial de India como una oportunidad relevante para el sector exportador chileno.

"Son 1.500 millones de consumidores. Es otra China la que se nos viene encima", señaló.



"No solo exportamos alimentos, exportamos salud y confianza. El mundo necesita alimentos y Chile tiene condiciones únicas para responder a esa demanda", remarcó el presidente de la SNA, Antonio Walker, sobre el futuro de Chile como potencia ecoalimentaria.



Charla de geopolítica con Libardo Buitrago.

UN ESCENARIO INTERNACIONAL MÁS COMPLEJO

El seminario también dedicó un espacio al análisis de la situación internacional. El analista Libardo Buitrago advirtió que el mundo atraviesa un período de mayor incertidumbre, marcado por tensiones comerciales, conflictos regionales y cambios en las cadenas globales de suministro.

En un contexto donde las disputas geopolíticas tienen efectos cada vez más directos sobre el comercio internacional, los expositores coincidieron en la importancia de que Chile mantenga su estrategia de apertura al mundo y continúe fortaleciendo su posición como proveedor confiable de alimentos.

Chile potencia ecoalimentaria
Como parte fundamental de esa confianza, Walker destacó la tremenda oportunidad de Chile de convertirse en una potencia ecoalimentaria bajo una agricultura consciente, siempre protegiendo al trabajador y la inocuidad de los alimentos.
"Podemos ser un país reconocido por producir alimentos de calidad, con sanidad, sostenibilidad y responsabilidad. No solo exportamos

alimentos, exportamos salud y confianza. El mundo necesita alimentos y Chile tiene condiciones únicas para responder a esa demanda", remarcó.

EL PILAR DE LA EDUCACIÓN

Durante la jornada, el presidente de la SNA hizo hincapié en la modernidad, eficiencia y tecnología de nuestra agricultura, y que para continuar con aquella transformación el capital humano es fundamental.

De aquel desafío se hace cargo SNA Educa hace 50 años con más de 45.000 alumnos egresados que aportan día a día al país. "Con 20 escuelas, más de 13.500 estudiantes y cerca de 1.800 docentes, está formando a los técnicos que Chile necesita para la agricultura del futuro", detalló Walker.

LOS DESAFÍOS ESTRUCTURALES DEL AGRO

Recuperar competitividad

Uno de los temas más recurrentes durante la jornada fue la necesidad de recuperar competitividad.

Desde una perspectiva macroeconómica, Alejandro Weber, decano de la Facultad de Economía,



2026 2027

Negocios y Gobierno de la Universidad San Sebastián y exsubsecretario de Hacienda, planteó que parte de la desaceleración chilena no puede explicarse únicamente por factores internacionales.

En la misma línea, Antonio Walker advirtió que “Chile ha ido perdiendo competitividad en distintos sectores productivos”, situación que se refleja en las dificultades que enfrentan algunas actividades agrícolas tradicionales para mantener su rentabilidad.

Como ejemplo, mencionó el complejo escenario que atraviesa la remolacha, luego de que lansa anunciara la suspensión de la compra para la temporada 2026-2027.

Sin agua no hay agricultura

Otro de los grandes consensos del seminario fue la relevancia estratégica del agua para el futuro del sector.

“Sin agua no hay agricultura, y sin agricultura no hay alimentos”, enfatizó Walker, subrayando que la disponibilidad hídrica determinará la viabilidad de la actividad agrícola en amplias zonas del país.

Por ello, insistió en la necesidad de avanzar en infraestructura hídrica de largo plazo, combinando embalses, desalación, infiltración de acuíferos y reutilización de aguas tratadas. El ministro Campos coincidió con ese diagnóstico y sostuvo que el desafío va más allá de la tecnificación del riego.

“Antes que pensar en el riego propiamente tal, tenemos que pensar en cómo disponemos de agua”, señaló, enfatizando que el problema es estructural y requiere una mirada de largo plazo.

Seguridad para invertir

La seguridad rural también estuvo presente entre las principales preocupaciones.

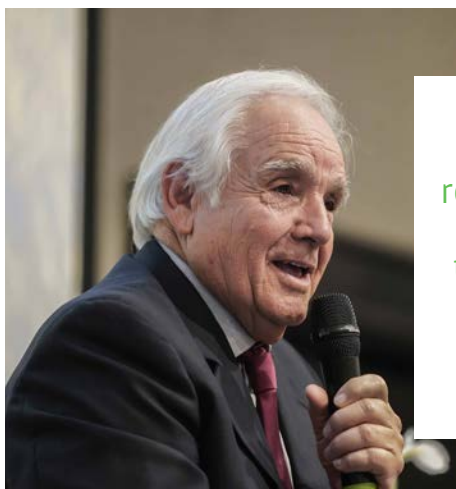
Walker la definió como una condición básica para el desarrollo de la actividad agrícola y para la atracción de inversiones en los territorios productivos.

En ese contexto, llamó a fortalecer la presencia del Estado en el mundo rural y a generar condiciones que permitan desarrollar la actividad productiva en entornos seguros y previsibles.



“El sector agrícola es muy distinto, mucho más sofisticado, completamente integrado a los mercados globales, más innovador y competitivo”, afirmó el ministro de Agricultura, Jaime Campos.





“Estamos esperanzados en que este va a ser un año relativamente bueno en cuanto a cantidad y esperamos que también sea bueno en cuanto a calidad”, expresó **Gastón Caminondo**, Presidente del Consorcio Agrícola del Sur.



“Nuestra producción de leche cuenta con atributos favorables para competir internacionalmente, entre ellos una elaboración asociada a la sostenibilidad y un bajo impacto ambiental”, destacó **Marcos Winkler**, Presidente de Fedeleche.



“Valoramos la conformación del Comité Ganadero Nacional, instancia que busca focalizar el trabajo mancomunado de la cadena y avanzar hacia una visión común para el desarrollo de la ganadería bovina chilena”, comentó **Ignacio Besoain**, Presidente de Fedecarne.

LA MIRADA DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS

Las dos mesas redondas del seminario permitieron aterrizar estos desafíos a la realidad de los distintos rubros agrícolas y exportadores.

Carne, lácteos y granos

La primera mesa reunió a Marcos Winkler, presidente de Fedeleche; Ignacio Besoain, presidente de Fedecarne; y Gastón Caminondo, presidente del Consorcio Agrícola del Sur.

Desde el sector de los granos se destacó que la temporada ha evolucionado de manera más favorable de lo esperado gracias a las condiciones climáticas, que permitieron un buen desarrollo de las siembras de trigo y raps. También se valoró la normalización del mercado de fertilizantes, aunque persiste la incertidumbre respecto del precio que tendrá el trigo al momento de la cosecha.

En lechería se relevó el crecimiento sostenido de la producción, que acumula cerca de 4% durante el año y completa tres temporadas consecutivas de expansión. Sin embargo, se advirtió que este crecimiento debe ir acompañado por toda la cadena productiva y por una mayor apertura de mercados.

Por su parte, el sector ganadero remarcó que, pese a la reducción sostenida de la masa ganadera durante las últimas décadas y a la creciente dependencia de importaciones, hoy enfrenta un ciclo de precios más favorable impulsado por factores internacionales y una menor oferta en los principales países productores.

Frutas, vinos y agroindustria

La segunda mesa estuvo integrada por Iván Marambio, presidente de Frutas de Chile; Juan Manuel Mira, presidente de Chile Alimentos; y Alfonso Undurraga, presidente de Vinos de Chile.

2026 2027

Marambio explicó que la temporada presenta resultados mixtos: una leve disminución en los volúmenes exportados, pero un crecimiento cercano al 5% en valor, impulsado por mejores precios en frutas premium. Asimismo, advirtió que la creciente competencia internacional obliga a seguir avanzando en calidad, diferenciación y posicionamiento.

Desde la agroindustria, Juan Manuel Mira resaltó el crecimiento sostenido del sector, que en la última década ha mostrado expansiones promedio superiores al 5% anual y exportaciones cercanas a los US\$ 3.400 millones. El desarrollo de nuevas variedades, la mecanización y las inversiones en infraestructura aparecen como algunos de los factores detrás de este desempeño.

En tanto, Alfonso Undurraga describió un escenario más desafiante para el vino, marcado por la caída del consumo mundial, cambios en las preferencias de los consumidores y una reducción de la superficie productiva.

CONCLUSIÓN: MIRAR EL FUTURO CON OPTIMISMO

Más allá de las diferencias entre rubros, el seminario dejó una conclusión compartida: la temporada 2026-2027 estará marcada por un entorno internacional más exigente, una mayor competencia y desafíos estructurales que el país arrastra desde hace años.

Sin embargo, también quedó de manifiesto que el agro chileno cuenta con fortalezas relevantes: experiencia exportadora, prestigio sanitario, capacidad de innovación y una extensa red de acuerdos comerciales, que le permiten mirar el futuro con optimismo, siempre que el país avance en inversión, infraestructura, competitividad y apertura de nuevos mercados.

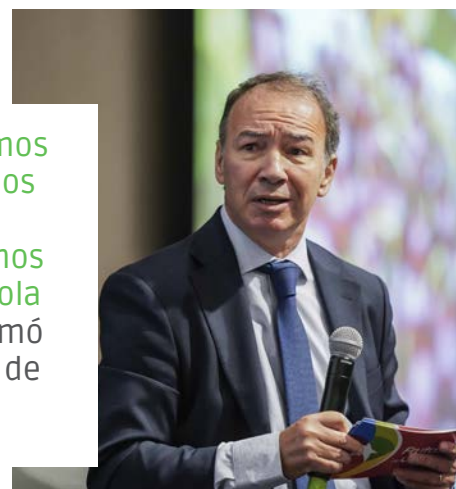
Te invitamos a revisar el Seminario completo en nuestro canal de YouTube @sna_chile



“Nosotros competimos, somos los cuartos exportadores mundiales de vino. Nuestros principales competidores son Francia, Italia y España”, detalló **Alfonso Undurraga**, Presidente de Vinos de Chile



“Las perspectivas es que vamos a crecer con calidad. Estamos trabajando mucho eso y pensamos que cada vez vamos a tener mejor calidad frutícola para ofrecer al mundo”, afirmó **Iván Marambio**, Presidente de Frutas de Chile.



“Estamos viendo que hay un crecimiento, hay un crecimiento sostenido, con curvas, es un volumen, y es un buen valor”, señaló **Juan Manuel Mira**, Presidente de Chilealimentos





Insana suspende compra de remolacha nacional: un duro golpe para la agricultura chilena

A más de un mes del anuncio de Insana, cerca de 400 agricultores y unas 1.500 familias continúan enfrentando incertidumbre sobre el futuro del cultivo. Mientras productores, autoridades y gremios buscan alternativas, aún no existe una respuesta definitiva para una actividad que por más de siete décadas ha sido clave para la agricultura de la zona centro-sur.



Jorge Guzmán, presidente de la FENARE.

La decisión de Insana de suspender la compra de remolacha para la temporada 2026-2027 encendió las alarmas en el mundo agrícola apenas fue anunciada a fines de abril. Esto porque la medida no sólo afecta a quienes cultivan, sino que pone en riesgo una cadena productiva que durante décadas ha sido motor de desarrollo y empleo en amplias zonas rurales de las regiones de El Maule, Ñuble y Biobío.

“Es una pésima noticia. El cultivo de la remolacha fue uno de los que trajo la mayor tecnificación en las últimas décadas a la agricultura tradicional chilena. La mecanización que hoy tenemos, la masificación del riego tecnificado y mucha tecnología en fertilidad y preparación de suelos vinieron de la mano de la remolacha”, afirma Jorge Guzmán, presidente de la Federación Nacional de Remolacheros (Fenare).

MÁS DE MIL FAMILIAS AFECTADAS

Si bien las primeras cuentas cifraban en más de 250 los agricultores perjudicados, Guzmán advierte una cantidad mayor con capacidad cercana a las ocho mil hectáreas sembradas anualmente entre Linares y Los Ángeles. “Estamos hablando de cerca de 400



“La mecanización que hoy tenemos, la masificación del riego tecnificado y mucha tecnología en fertilidad y preparación de suelos vinieron de la mano de la remolacha”, Jorge Guzmán, presidente de la Federación Nacional de Remolacheros.

agricultores afectados, porque la remolacha es un cultivo que requiere rotación: hay muchos productores que participan del sistema de manera alternada”, precisa.

Por otra parte, se estima que la decisión de lansa afectará a cerca de 1.500 familias vinculadas directa o indirectamente a la cadena productiva. “Había una serie de pequeños transportistas que, prácticamente, pasaban el invierno con el cultivo de la remolacha. Además, los pequeños prestadores de servicio agrícola quedarán con muchos equipos que no tienen ninguna posibilidad de transformarse”, detalla el dirigente.

LAS CONSECUENCIAS DE PERDER UN CULTIVO ESTRATÉGICO

“Era la cabecera de muchas de estas rotaciones. Como utiliza grandes cantidades de fertilizantes, dejaba los suelos muy bien preparados para el cultivo siguiente, trigo o algún cereal. Hoy habrá que buscar alternativas porque no todo pueden sembrarse cada año sobre el mismo suelo”, explica Guzmán.

Todo ello ocurre en un escenario especialmente complejo para la agricultura. “Este año es casi como una tormenta perfecta para el cultivo

tradicional: tenemos un aumento de costos y escasez de fertilizantes en el mercado nacional y precios del trigo y maíz que tampoco se ven provisionarios. Hoy día, sembrar una hectárea requiere sacar arriba de 90 quintales para poder cubrir los costos y el promedio nacional es alrededor de 60”, advierte.

EL APOYO DE LA SNA Y LAS GESTIONES EN CURSO

La reacción de la SNA fue inmediata. Su presidente, Antonio Walker, calificó la noticia como un duro golpe para el sector y reparó sobre las consecuencias productivas y sociales que tendrá la medida.

“Estamos muy preocupados por la decisión de lansa. Este cultivo, que llegó a superar las 60 mil hectáreas, hoy arriesga su fin. Chile se había convertido en el país con los mayores rendimientos por hectárea de remolacha a nivel mundial, es decir, una producción altamente competitiva y sustentable”, dijo.

El apoyo de la SNA fue valorado por Guzmán, quien afirmó que el gremio también recibió la noticia con sorpresa: “Desde un primer minuto, Antonio se puso en absoluta disposición de los agricultores, nos acompañó a las

400
agricultores
afectados

1.500
familias
vinculadas
directa o
indirectamente
a la cadena
productiva de la
remolacha.

“Confío en que encontrarán nuevas alternativas productivas porque son de los productores más eficientes del país”, Jorge Guzmán, presidente de la Federación Nacional de Remolacheros.

reuniones con los ministros y ha estado buscando la manera de mitigar el efecto en lo mayor posible.

La SNA ha manifestado con mucha firmeza la desazón que esto genera. Estamos muy agradecidos”, señala el líder remolachero.

¿QUÉ SE HA HECHO Y QUÉ VIENE AHORA?

Tras el anuncio de lansa, Fenare inició conversaciones con los ministerios de Agricultura y Economía para evaluar iniciativas que permitan amortiguar el impacto de la decisión. Entre ellas, se encuentran la posibilidad de créditos blandos con BancoEstado, programas de reconversión productiva y eventuales medidas tributarias para enfrentar el aumento de precio de las contribuciones. Asimismo, el Ministerio de Economía está promoviendo reuniones con empresas del sector hortícola e industrias de congelados que podrían transformarse en una alternativa para algunos de los productores.

Sin embargo, persiste la incertidumbre respecto del carácter definitivo

o transitorio de la decisión. “El comunicado de lansa habla de una suspensión, pero las conversaciones que ha sostenido el ministerio con la empresa apuntan a una decisión que podría ser permanente. Hoy no existe claridad respecto de eso”, sostiene.

De todas formas, la temporada 2025-2026 se desarrolla con normalidad, ya que la remolacha actualmente sembrada seguirá siendo cosechada y procesada por lansa.

Pese al complejo escenario, Guzmán no pierde la esperanza y asegura que los agricultores remolacheros cuentan con las capacidades necesarias para adaptarse: “Están altamente especializados y tecnificados. Hoy se les cierra una puerta,

pero también tienen la capacidad de reinventarse. Confío en que encontrarán nuevas alternativas productivas porque son de los productores más eficientes del país”.

El cultivo llegó a superar las 60 mil ha

Una relación de 70 años entre lansa y los remolacheros llega a su fin



Una historia de más de 70 años

lansa nació en 1953 como una iniciativa impulsada por Corfo para desarrollar la producción nacional de azúcar a partir de remolacha. La compañía llegó a operar plantas en Los Ángeles, Linares, Curicó, Rapaco y San Carlos, convirtiéndose en una de las principales agroindustrias del país.

Paralelamente, los agricultores se organizaron en Fenare para representar sus intereses y participar en el desarrollo técnico del cultivo. Durante décadas, la relación entre productores e industria permitió incorporar nuevas tecnologías de mecanización, riego y manejo que luego se expandieron hacia otros rubros agrícolas.

La reducción de la actividad, sin embargo, se venía observando desde hace años. Primero cerraron las plantas de Curicó y Rapaco. Más tarde dejaron de operar las de Linares y Los Ángeles. Con ello, la de San Carlos quedó como la última procesadora de remolacha del país.

RADIO AGRICULTURA

CON DIÁLOGO ES DISTINTO

TODOS LOS DOMINGOS DE 12:00 A 13:00 HORAS

Programa de conversación y análisis que reúne a políticos, empresarios, académicos y líderes de opinión para abordar los principales desafíos del país. Cada semana se buscan puntos de encuentro y nuevas miradas sobre los temas que marcarán el futuro de Chile, demostrando que, con diálogo, es distinto.

Acompáñanos a través de las 14 frecuencias de Radio Agricultura, sus plataformas digitales, ahora también en Televisión en VTR 47, Claro 518, Gtd 143, Telsur 143, Mundo 114 y Zapping 166, alcanzando más de 1.667.000 hogares en todo Chile.

Radio Agricultura, 90 años comprometidos con Chile.

AUDIENCIA PROGRAMA CON DIÁLOGO ES DISTINTO

+175.000

AUDITORES RADIO POR CADA CAPÍTULO DEL PROGRAMA

+1.231.000

VISUALIZACIONES MENSUALES EN REDES SOCIALES

+330.000

REPRODUCCIONES MENSUALES EN YOUTUBE

Fuente Mayo 2026

Ipsos Total Población + Señal Streaming + Digital Proserver
Instagram, Facebook y Tiktok y Youtube.



CONDUCE: PABLO ZALAUQUETT



Primeros 100 días de gobierno: El agro pone sus prioridades sobre la mesa

El pasado 19 de junio, el Presidente José Antonio Kast cumplió sus primeros 100 días de gobierno. Un período que tradicionalmente marca el inicio de las principales definiciones de una administración y que, para la Sociedad Nacional de Agricultura, ha significado una intensa agenda de trabajo con autoridades de distintos ministerios y organismos públicos.

En este escenario, la SNA ha desplegado una activa labor de diálogo y colaboración con el objetivo de poner sobre la mesa los principales desafíos y oportunidades que enfrenta el agro chileno. Seguridad rural, gestión hídrica, apertura de mercados, educación técnico-profesional, sustentabilidad y empleo han sido algunos de los temas abordados con las nuevas autoridades, relevando el papel estratégico que cumple la agricultura para el desarrollo económico, social y territorial del país.

Con presencia en las 16 regiones, más de un millón de empleos y un rol clave en la seguridad alimentaria y las exportaciones nacionales, el sector agrícola busca seguir contribuyendo a la construcción de políticas públicas que impulsen el crecimiento y el desarrollo de Chile.

Esta serie de encuentros refleja una convicción compartida: el agro tiene mucho que aportar al futuro de Chile.

1 Ministerio de Relaciones Exteriores. El desafío de abrir nuevos mercados

La SNA destacó ante las autoridades que Chile cuenta con una agricultura exportadora que compite en los mercados más exigentes del mundo con productos de alta calidad. En la reunión con Cancillería se abordaron oportunidades en India, Medio Oriente, África del Norte y Estados Unidos, con el objetivo de seguir ampliando el acceso de los productos chilenos a nuevos destinos.



Federico Errázuriz, Juan Pablo Matte, Antonio Walker, Francisco Pérez Mackenna, Paula Estévez y José Francisco Gana.

2 Primera Dama. Mujer rural, alimentación y desarrollo territorial

En la reunión con la Primera Dama, María Pía Adriasola, la SNA puso en valor el aporte de las mujeres rurales al desarrollo agrícola y al crecimiento del sector. La instancia permitió abordar desafíos vinculados a la alimentación saludable, destacando el rol de la agricultura en la promoción de mejores hábitos.



Antonio Walker, Carolina Cruz, Pía Adriasola, Mónica Oettinger y Juan Pablo Matte.

3 Ministerio de Obras Públicas La urgencia de avanzar en infraestructura hídrica

El Plan Nacional de Embalses, las obras de riego, la agilización de permisos y proyectos, la gestión hídrica, las patentes por no uso, la tramitación de cambios de puntos de captación y el desarrollo de infraestructura fueron algunos de los temas abordados con el Ministerio de Obras Públicas.

Desde el gremio se destacó la importancia de avanzar de forma colaborativa para destrabar iniciativas y fortalecer el desarrollo de la agricultura en el país.



Federico Errázuriz, Juan Pablo Matte, Martín Arrau y Antonio Walker.



SNA Educa y el Mineduc abordaron los desafíos de la educación rural.

4 Ministerio de Educación Formar a los líderes del agro del futuro

Con 20 establecimientos educacionales a lo largo del país, SNA Educa cumple un rol fundamental en la formación técnico-profesional de miles de jóvenes. En el encuentro se planteó la necesidad de seguir fortaleciendo la educación técnico-profesional rural y generar mayores oportunidades para quienes se forman en establecimientos agrícolas.

5 Ministerio del Medio Ambiente Sustentabilidad como ventaja competitiva

“Uno de los grandes desafíos es transformarnos en una potencia ecoalimentaria, para que el cómo producir sea mucho más importante que el cuánto; esa es nuestra mejor ventaja competitiva”, señaló el Presidente de la SNA, Antonio Walker.

Temas como biodiversidad, captura de carbono, economía circular y conservación de recursos naturales marcaron la agenda de trabajo, destacando el rol de los agricultores en la búsqueda de soluciones sostenibles.



El desarrollo sostenible fue uno de los temas principales en la cita con Medio Ambiente.



SNA impulsa agenda laboral del agro en reunión con ministro del Trabajo.

6 Ministerio del Trabajo Más formalidad para fortalecer el empleo rural

La agricultura genera más de un millón de empleos en Chile y tiene presencia en las 16 regiones. La SNA planteó la necesidad de avanzar en mayor formalidad laboral y en políticas que permitan fortalecer el empleo rural y ampliar las oportunidades de desarrollo para los trabajadores del sector.

7 Ministerio de Bienes Nacionales Educación agrícola y uso productivo de terrenos

En el encuentro con la ministra se abordaron los desafíos de la red de liceos bicentenario, el uso de terrenos productivos como espacios de formación y aporte al mundo agrícola, además de nuevas oportunidades de colaboración para seguir fortaleciendo la educación técnico-profesional y el desarrollo del agro en Chile.



Ricardo Cruzat, Marta Estruch, Catalina Parot, Antonio Walker y Juan Pablo Matte.



Autoridades coordinan acciones por la seguridad rural.

8 Ministerio de Seguridad Combatir la delincuencia en el campo

"El 77,4% de los agricultores ha manifestado haber sido víctima de robo con violencia durante 2025. Tenemos que abordar esta inseguridad con una gran alianza público-privada", señaló Antonio Walker.

La SNA expuso este desafío ante el ministro de Agricultura, Jaime Campos; el subsecretario de Seguridad, Andrés Jouannet, y representantes de Carabineros de Chile y la Policía de Investigaciones, con el objetivo de avanzar en medidas concretas para combatir la inseguridad rural. Durante el encuentro, se acordó activar una mesa de trabajo entre autoridades, gremios y fuerzas de orden, con el fin de fortalecer la coordinación y enfrentar de manera más eficaz la delincuencia en las zonas rurales.

9 Secretaría General de la Presidencia Una mirada agrícola para la agenda legislativa

Con el ministro de la Segpres se abordaron diversas iniciativas legislativas de interés agrícola. Entre los temas analizados destacaron el proyecto de ley de incendios y la normativa relacionada con zonas habitadas y no habitadas, materias que tienen un impacto directo en el desarrollo del sector.



Juan Pablo Matte, José García Ruminot, Antonio Walker y Manuel Hertz.



Agricultura fue el primer ministerio en reunirse con la SNA.

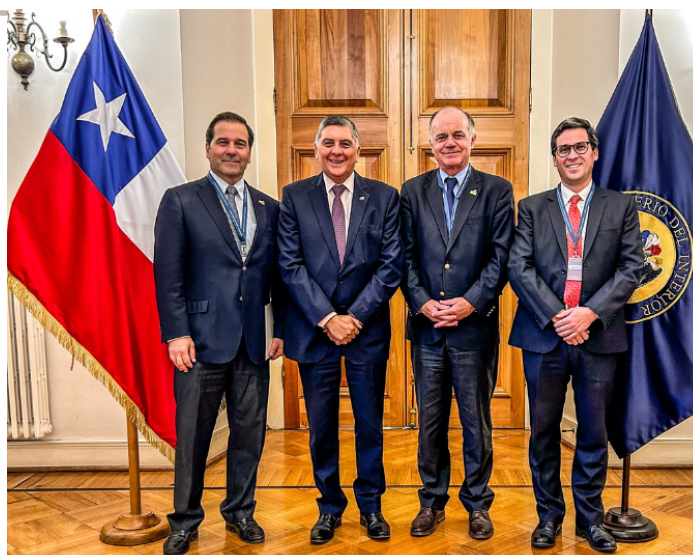
10 Ministerio de Agricultura Coordinación para enfrentar los desafíos del sector

La Sociedad Nacional de Agricultura reafirmó su disposición a trabajar en conjunto con el Ministerio de Agricultura para enfrentar los principales desafíos del sector. Seguridad rural, gestión del agua, funcionamiento del SAG, regulaciones ambientales y empleo fueron parte de una agenda orientada a impulsar el crecimiento y la competitividad del agro chileno.

11 Ministerio del Interior Seguridad rural, una prioridad urgente

Los líderes de la SNA se reunieron con el ministro del Interior, Claudio Alvarado para abordar la seguridad rural y el impacto que ha tenido el alza en el precio de los combustibles sobre la actividad agrícola.

En la cita, se reafirmó la necesidad de avanzar en medidas que permitan fortalecer la seguridad en las zonas rurales y mejorar las condiciones para el desarrollo de la actividad productiva.



Juan Pablo Matte, Claudio Alvarado, Antonio Walker y Manuel Ignacio Hertz.



Exposición de Libardo Buitrago:

Geopolítica y oportunidades: la segunda globalización que desafía a Chile

Mientras el mundo enfrenta guerras, tensiones comerciales y una acelerada carrera tecnológica, Chile tiene la oportunidad de transformarse nuevamente en un referente global. El desafío, planteó el analista internacional Libardo Buitrago, es aprovechar esta “segunda globalización” con más inversión, innovación y una mirada estratégica de largo plazo.

“Lo que pareciera ser que son malas noticias es un tsunami de muy buenas noticias”.

DEL DESORDEN MUNDIAL A UNA NUEVA VENTANA DE CRECIMIENTO

Guerras, tensiones comerciales, inteligencia artificial, disputas entre Estados Unidos y China, conflictos en Medio Oriente y una creciente incertidumbre global. A simple vista, el escenario internacional parece dominado por malas noticias.

Sin embargo, el analista internacional Libardo Buitrago planteó una mirada distinta durante el seminario “Cómo viene la temporada 2026-2027” de la Sociedad Nacional de

Agricultura. Su tesis fue clara: detrás de la incertidumbre global existe una oportunidad histórica para Chile, comparable a la que permitió el gran salto económico del país en los años noventa. “Lo que pareciera ser que son malas noticias es un tsunami de muy buenas noticias”, afirmó al iniciar su exposición.

EL VIEJO ORDEN MUNDIAL TERMINÓ

Según Buitrago, el mundo ya no funciona bajo las reglas que dominaron las últimas décadas. El sistema internacional construido tras la Segunda

“Chile dejó de ser pobre porque se subió a la primera globalización”.

Guerra Mundial perdió vigencia y las instituciones multilaterales han demostrado ser incapaces de responder a los conflictos actuales.

A su juicio, el punto de inflexión fue el regreso de Donald Trump a la Casa Blanca en enero de 2025, marcando el inicio de una nueva etapa caracterizada por alianzas cambiantes, competencia tecnológica y una creciente fragmentación global. En este nuevo escenario, la disputa principal ya no es ideológica. El centro de la competencia mundial es tecnológico.

LA GRAN CARRERA: INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y LIDERAZGO GLOBAL

Para el expositor, la inteligencia artificial representa una transformación comparable a la irrupción de Internet en los años noventa, pero con un impacto económico mucho mayor.

Estados Unidos y China compiten por liderar esta revolución tecnológica, movilizando inversiones de una magnitud inédita. Washington busca mantener su ventaja mediante fuertes inversiones en inteligencia artificial, mientras Beijing necesita asegurar mercados y cadenas de suministro que sostengan su crecimiento económico.

LA LECCIÓN DE LOS AÑOS 90

Uno de los momentos más llamativos de la charla fue la comparación con el Chile de los años noventa. Buitrago recordó cómo el país aprovechó la primera gran ola de globalización tras el fin de la Guerra Fría, en los gobiernos de Patricio Aylwin, Eduardo Frei y Ricardo Lagos. Destacó la continuidad de políticas públicas, la apertura comercial, la firma de tratados internacionales y una visión compartida de desarrollo que trascendió diferencias políticas.

A su juicio, Chile logró transformarse porque tuvo reglas claras, estabilidad y una estrategia orientada a integrarse al mundo: “Chile dejó de ser pobre porque se subió a la primera globalización”, sostuvo.

AGUA, INNOVACIÓN E INVERSIÓN: LAS PRIORIDADES

Si el mundo está entrando en una segunda globalización, la pregunta es cómo puede Chile aprovecharla. La respuesta de Buitrago fue directa: innovación e inversión.

Entre las prioridades destacó la necesidad de avanzar decididamente en infraestructura hídrica, gestión eficiente del agua, combate a la desertificación, desarrollo tecnológico, inteligencia artificial, ciberseguridad y diversificación de mercados.

Para el analista, los principales desafíos para el futuro del país son: estabilización macroeconómica, impulso a la inversión productiva, diversificación de mercados, comercio internacional, sustentabilidad y colaboración entre el sector público y privado.

Para Buitrago, el contexto internacional no debe ser visto únicamente como una amenaza. Así como Chile aprovechó la primera globalización para abrir mercados y transformarse en una economía exportadora, hoy enfrenta una nueva oportunidad. La clave estará en recuperar la capacidad de invertir, innovar y construir acuerdos de largo plazo que permitan al país subirse nuevamente al tren del crecimiento.

Las 4 “I” del nuevo escenario global

Según Libardo Buitrago, quienes logren gestionar adecuadamente estas cuatro variables estarán mejor preparados para enfrentar los desafíos que viene.

INESTABILIDAD

Un escenario internacional marcado por conflictos, tensiones geopolíticas y cambios permanentes en las relaciones entre los países.

IMPREVISIBILIDAD

Las decisiones de gobiernos, mercados y actores globales generan un entorno cada vez más difícil de anticipar.

INCERTIDUMBRE

La falta de reglas claras y de referentes estables obliga a empresas y países a adaptarse con rapidez.

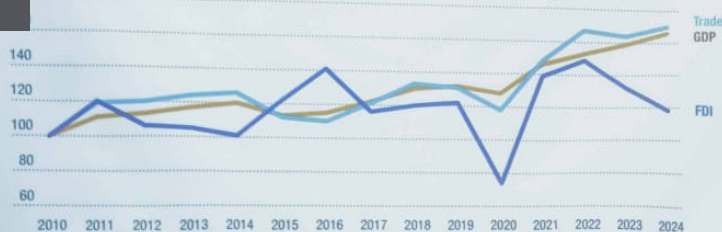
IMPACTO

Los acontecimientos internacionales tienen efectos cada vez más directos sobre la economía, el comercio, la energía y la producción de alimentos.

El mundo se ha resentido en el mundo

iraní-estadounidense: la inversión extranjera directa (FDI) ya había caído por segundo año en 2024 y los datos preliminares de 2025 mostraban "actividad históricamente baja en acuerdos y comercio" (UNCTAD, 2025). En el sector agrícola, la inversión no está alineada con las crecientes necesidades de alimentos.

Figure 1.1
FDI is losing pace with GDP and trade
FDI, GDP and trade indexed, 2010 = 100



Source: UNCTAD, based on IMF for GDP and trade.

World Investment Report 2025, UNCTAD.

UNIVERSIDAD SAN SEBASTIÁN

Temporada 2026-2027:

Menos margen y más incertidumbre

El mundo crece menos, los costos suben y la competencia avanza rápido. Ese fue el escenario que Alejandro Weber proyectó para la temporada 2026-2027, junto con los desafíos que tendrá el agro chileno para ganar productividad, abrir nuevos mercados y transformar sus ventajas naturales en mayor valor agregado.

Para una economía pequeña y abierta como la chilena, los conflictos internacionales no son hechos lejanos. En el seminario "¿Cómo se viene la temporada 2026-2027?" de la SNA, **Alejandro Weber, decano de Economía y Gobierno de la USS y ex subsecretario de Hacienda**, abordó cómo la guerra entre Rusia y Ucrania, las tensiones en Medio Oriente y la política arancelaria de Estados Unidos terminan golpeando directamente los precios, la inflación, el comercio y las expectativas de crecimiento.

En su análisis, el comercio internacional está cada vez más condicionado por decisiones políticas. "Las decisiones del comercio internacional se están tomando políticamente y no en relaciones de oferta y demanda", sostuvo Weber, al explicar cómo los aranceles, las restricciones y

la incertidumbre geopolítica han debilitado la inversión y reducido las proyecciones de expansión.

CHILE CORRE MÁS LENTO QUE EL RESTO

Aunque la desaceleración es global, Weber subrayó que Chile ha perdido velocidad con más fuerza. "Es cierto que el mundo se ha ido desacelerando, pero Chile ha desacelerado más", señaló. A los factores externos se suman, según su diagnóstico, decisiones internas que han afectado la inversión: mayor gasto fiscal, aumentos de impuestos, incertidumbre política y regulatoria, además del impacto posterior al estallido social y los procesos constitucionales.

La inflación también ocupó un lugar central. Weber recordó que los retiros previsionales inyectaron cerca de 50 mil millones de dólares, a lo que se

agregaron ayudas estatales por otros 25 mil millones. Ese mayor consumo contribuyó al aumento de precios que llevó la inflación a 13% en 2022. Si bien el Banco Central logró reducirla, los nuevos shocks internacionales, especialmente en combustibles, volvieron a presionar los precios.

Según las cifras expuestas, en marzo de 2026 el mercado proyectaba una inflación cercana al 3%. En junio, esa expectativa ya se ubicaba en torno al 4,3%. Al mismo tiempo, las estimaciones de crecimiento se han ajustado a la baja: mientras Hacienda proyecta 2,6%, la OCDE redujo su estimación a 1,7%.

El consumo también muestra señales de alerta. En el primer trimestre cayó 1,7%. A eso se suma un desempleo de 9,1%, que llega a 10,5% en mujeres y se acerca al 24% entre los jóvenes.

COSTOS LABORALES Y PRESIÓN SOBRE LAS EMPRESAS

Uno de los puntos más sensibles de la exposición fue el aumento de los costos de producir en Chile. Weber puso especial atención en el costo laboral. En los últimos cuatro años, señaló, el sueldo mínimo subió 23% real, mientras los salarios de mercado aumentaron cerca de 6%.

Para graficar esa diferencia, planteó que “la economía nos está diciendo: yo puedo absorber un incremento de los costos del 6%, pero el Estado me fija un precio con el 23%”. En sectores intensivos en empleo, como el agrícola, los mayores costos laborales, financieros y regulatorios reducen márgenes y afectan la capacidad de invertir, contratar y competir. Por eso, el crédito tributario al empleo fue mencionado como una herramienta para aliviar costos y proteger puestos de trabajo.

EL AGRO PESA MÁS DE LO QUE MUESTRAN LAS CIFRAS

El ex subsecretario destacó que la relevancia del sector silvoagropecuario supera su participación directa en el PIB. Aunque representa 3,2% de la producción nacional, su impacto puede llegar a 14% al considerar industrias asociadas. También es clave en empleo: agricultura, ganadería, silvicultura y pesca ocupan a más de 580 mil personas, equivalentes al 6,1% de la fuerza laboral.

En regiones como O'Higgins, Maule y Ñuble, cerca de un quinto de los trabajadores depende de esta actividad.

“Es cierto que el mundo se ha ido desacelerando, pero Chile ha desacelerado más”.

Pese a ese aporte, Weber mostró que el apoyo estatal al sector agrícola en Chile es comparativamente bajo, con un 0,24% del PIB, por debajo de Perú, Brasil, México, Estados Unidos y la Unión Europea. Aunque existen instrumentos como créditos Corfo, INDAP, Ley de Riego y FIA, el respaldo sigue siendo acotado frente a varios competidores.

Competidores que avanzan rápido El comercio exterior silvoagropecuario chileno mantiene fortalezas importantes, especialmente en fruta fresca y frutos secos. También hay señales de recuperación en frutas y hortalizas procesadas. Sin embargo, Weber advirtió que no todos los rubros muestran el mismo dinamismo; por ejemplo, vinos y alcoholes han enfrentado una caída sostenida de precios.

La competencia se mueve rápido. Perú ha tenido un fuerte crecimiento en arándanos, frutillas y paltas, mientras Chile muestra una evolución más estable. Nueva Zelanda y Vietnam también aparecen como actores



Alejandro Weber en el seminario.

relevantes donde el país busca mantener liderazgo.

Según Weber, la demanda global apunta cada vez más hacia alimentos saludables, sostenibles, orgánicos, con certificaciones y atributos claros de calidad. Ya no basta solo con llegar a destino: el valor agregado, la trazabilidad y la sostenibilidad pesan cada vez más en la decisión de compra.

NUEVOS MERCADOS, INNOVACIÓN Y VALOR AGREGADO

El crecimiento poblacional y económico proyectado hacia 2050 abre oportunidades en mercados que Chile todavía explora poco, como India, Indonesia, Bangladesh, Pakistán, Etiopía, Nigeria, Medio Oriente, Norte de África y el Sudeste Asiático.

Frente a este escenario, Weber planteó cuatro caminos para recuperar competitividad: reducir costos regulatorios, fortalecer la investigación, el desarrollo y la innovación; diversificar mercados; y avanzar en valor agregado basado en calidad y sostenibilidad.

Su diagnóstico plantea que la temporada 2026-2027 llega con menos margen y más incertidumbre. Para el agro chileno, el desafío será competir con más productividad, tecnología, inteligencia comercial y una estrategia país capaz de transformar sus ventajas naturales en liderazgo ecoalimentario.

“Las decisiones del comercio internacional se están tomando políticamente y no en relaciones de oferta y demanda”.



“Los grandes desafíos del agro no se resuelven de manera individual, sino a través del esfuerzo conjunto”.

Entre campos, huertos y cosechas, Maritrini Lapuente descubrió desde niña su vínculo con el mundo agrícola. Hoy, como presidenta de la Asociación de Mujeres del Agro de Chile (Amagro), trabaja para fortalecer el liderazgo femenino, generar redes de colaboración y visibilizar el aporte de las mujeres al desarrollo del sector. En esta entrevista comparte su historia, los avances de Amagro y los desafíos que enfrenta el agro para construir su futuro.

“Con el tiempo entendí que el agro era mucho más que una actividad productiva, era una forma de vida que me apasionaba”.



Aperitivo

Mientras disfrutamos el aperitivo, partamos por el origen de esta historia. ¿Qué te motivó a estudiar agronomía?

La cercanía que tuve desde niña con el campo. Desde que recuerdo, viviendo en Rancagua, acompañaba a mi papá a la parcela familiar en Requinoa. En esos años producíamos tomates y otras hortalizas. Siempre me gustó pasar tiempo con él en ese entorno. Algunos años después comenzó la plantación de especies frutales y poco a poco fui descubriendo no solo la agricultura, sino también el valor de las personas que trabajan la tierra. Paralelamente, gran parte de mis fines de semana y vacaciones transcurrieron en el campo de mis abuelos cerca de Codegua, donde disfrutaba junto a la familia de una vida muy conectada con la naturaleza y el mundo rural.

Con el tiempo entendí que el agro era mucho más que una actividad productiva, era una forma de vida que me apasionaba. Quería comprender mejor los procesos productivos, aportar al desarrollo del sector y transformar esa pasión en mi proyecto profesional. Por eso, estudiar agronomía fue una decisión que tuve clara desde muy joven.

¿Cómo llegaste a participar activamente en organizaciones ligadas al agro?

Fue una evolución natural de mi trayectoria profesional. Desde muy joven busqué aprovechar cada oportunidad para aprender de la carrera que había elegido. Comencé a los 13 años apoyando las cosechas y el proceso de la exportación de fruta en el campo familiar durante los veranos, más adelante trabajé en distintas exportadoras frutícolas de la Región de O'Higgins en las vacaciones de verano mientras estudiaba. Todas esas experiencias me permitieron conocer en profundidad el sector, construir redes de contacto y desarrollar una gran confianza en el camino profesional.

Durante mis años universitarios también descubrí un fuerte interés por la propagación de plantas, lo que posteriormente me acercó al mundo de los viveros y alimentó mi interés por la genética y el mejoramiento vegetal. Tiempo después



Cosecha de azafrán en el campo de Marieta Van Der Schot y Marcela Torres, socias de Amagro. Graneros, mayo 2026.

tuve la oportunidad de asumir la dirección del gremio de los Viveros de Chile, experiencia que marcó un punto de inflexión en mi carrera. Fue entonces cuando descubrí que, más allá de los temas técnicos del agro, me apasionaba conectar con las personas, generar relaciones de confianza y construir espacios de colaboración en torno a la producción de alimentos. Entendí que los grandes desafíos del agro no se resuelven de manera individual, sino a través del esfuerzo conjunto. Desde ese momento la actividad gremial pasó a ocupar un lugar muy importante en mi desarrollo profesional y personal, porque me permitió aportar al fortalecimiento del sector desde una mirada más estratégica, colaborativa y de largo plazo.



Entrada y plato de fondo

Entrando al plato de fondo de esta conversación, ¿cómo surgió la idea de Amagro y con qué objetivos?

Amagro nació de una inquietud que compartíamos muchas mujeres del sector: existía mucho talento femenino en el agro, pero pocas instancias para visibilizarlos, para encontrarnos, apoyarnos y potenciar nuestro desarrollo.

La organización surgió con el propósito de construir una red que conectara a mujeres que aman el agro, promoviendo su liderazgo, formación, visibilidad y colaboración. Pero también con una mirada más amplia de contribuir al desarrollo

sostenible del agro fortaleciendo nuestro rol como agentes de cambio en las comunidades y en la sociedad.

¿Cómo han sido estos tres años?

Han sido muy intensos y tremendamente enriquecedores. Cuando partimos, Amagro era una idea impulsada por la convicción de que las mujeres necesitaban más espacios de participación y conexión. Hoy vemos una organización con presencia nacional, alianzas estratégicas y una comunidad cada vez más activa.

Ha sido un proceso de mucho aprendizaje, crecimiento y articulación público-privada, pero sobre todo de confirmación de que cuando las personas trabajan colaborativamente es posible generar impactos reales.

¿Cuáles son los principales logros?

Uno de los principales logros ha sido consolidar una red nacional de mujeres vinculadas al agro que hoy colaboran, comparten experiencias y generan oportunidades entre sí y para otros.

También destacaría el posicionamiento del gremio en el ecosistema agropecuario y la capacidad de relevar temas como liderazgo femenino, innovación, sostenibilidad y desarrollo territorial en distintos espacios de conversación del sector. Hemos impulsado encuentros, seminarios y alianzas con instituciones públicas, privadas e internacionales, ampliando cada vez más nuestro alcance.

Sin embargo, el logro que más me enorgullece es haber contribuido a que muchas mujeres se sientan acompañadas, visibles y parte de una comunidad que las impulsa a crecer con propósito.

Con apenas tres años, Amagro ya se proyecta como una plataforma para el desarrollo integral de la mujer en el agro.

¿Qué rol cumplen hoy las mujeres en el liderazgo del agro y cómo ha evolucionado su participación en los últimos años?

Las mujeres cumplen un rol cada vez más relevante en la producción de alimentos y por tanto en la seguridad alimentaria. Hemos pasado de una participación muchas veces invisible a una presencia activa en la gestión productiva, la investigación, la toma de decisiones, la educación, la innovación y los espacios gremiales.

Estoy convencida de que las mujeres aportamos una mirada estratégica, colaborativa, más integral y de largo plazo, con un fuerte compromiso por la sostenibilidad y el bienestar de las personas y las comunidades.



1er Encuentro de Innovación y Sostenibilidad_ Mujeres Tejiendo Patrimonio desde La Araucanía.

“Con el tiempo entendí que el agro era mucho más que una actividad productiva, era una forma de vida que me apasionaba”.

Veo que durante los últimos años hemos logrado avances significativos en representación y liderazgo femenino en el agro, pero aún existen brechas importantes para lograr una participación más equilibrada en todos los niveles de decisión.

Antes de pasar al plato final, hay una frase tuya por la que nos gustaría preguntarte: “El futuro del agro no resiste no incorporar a las mujeres y a los jóvenes”. ¿Por qué crees que estos dos grupos son clave?

Porque la agricultura enfrenta desafíos enormes como el cambio climático, escasez hídrica, seguridad alimentaria, sostenibilidad, transformación tecnológica y el recambio generacional. Para abordarlos necesitamos incorporar todas las capacidades y talento disponible.

Por eso estoy convencida de que el futuro del agro no puede dejar atrás a las mujeres ni a los jóvenes. Las mujeres aportan diversidad de perspectivas, nuevas formas de liderazgo y una mirada integradora. Los jóvenes, por su parte, traen innovación, herramientas tecnológicas y una forma distinta de enfrentar los problemas. Si queremos una agricultura más competitiva, resiliente y preparada para el futuro, no podemos prescindir de ninguno de ellos.



Postre

Llegamos al postre de este almuerzo. ¿Cómo es la relación de Amagro con la SNA y qué se ha podido trabajar en conjunto?

La relación con la Sociedad Nacional de Agricultura es excelente y se basa en el reconocimiento mutuo y en una visión compartida sobre la necesidad de fortalecer el capital humano del sector y promover una agricultura más inclusiva y sostenible.

Hemos colaborado en distintas instancias, encuentros y actividades que buscan visibilizar el aporte de las mujeres al agro y generar más oportunidades para ellas y también para las nuevas generaciones que serán la base de la seguridad alimentaria en el futuro.

Valoramos especialmente la disposición de la SNA para abrir espacios de participación y conversación que contribuyen a construir un sector más diverso, conectado y preparado para los desafíos del sector.



Palabras al café

Mujer del agro destacada: María Inés Figari
Con qué mujer compartirías un almuerzo: Lucy Ana Avilés
Lugar favorito: bosques del sur de Chile
Una cualidad femenina que destacarías: resiliencia

Eficacia sostenible para una agricultura responsable

ANASAC SOSTENIBLE

#LaSostenibilidadNosMueve



Ignacio Hertz

vez un capítulo dedicado al Fiscal, regulando formalmente sus funciones y atribuciones.

UNA MISIÓN

El trabajo de la Fiscalía se organiza en dos grandes áreas. La primera es el trabajo gremial: apoyar al Presidente, a los órganos directivos y al Secretario General en sus distintas materias, además de asesorar en tramitación legislativa y propuestas de políticas públicas. La segunda es la fiscalía de las filiales: el control preventivo de los actos y contratos que suscriba la SNA y sus filiales junto con la coordinación de su representación y defensa judicial cuando corresponde. “Si bien realizamos una planificación, muchas veces los requerimientos que van surgiendo la van modificando”, explica Manuel Ignacio Hertz. En la práctica, eso significa que la agenda del equipo debe ser tan flexible como las necesidades del sector.

POR QUÉ IMPORTA TENER UNA FISCALÍA PROPIA

Para Manuel Ignacio, la respuesta va más allá de lo jurídico. “Es importante que la SNA tenga una Fiscalía propia, que conozca la institución por dentro, así como los principios y valores que mueven a nuestro gremio”, explica. Ese

**Departamento de Fiscalía de la SNA:
“Conocer el campo desde adentro es lo que nos permite aportar con un prisma distinto”**

Si bien antes existieron asesores jurídicos que acompañaron al gremio, fue el 7 de enero de 2002 cuando la Fiscalía de la SNA se constituyó formalmente, con la designación del abogado Eduardo Riesco Salvo como primer Fiscal institucional. Hoy, ese equipo lo conforman tres profesionales: el Fiscal Manuel Ignacio Hertz Zúñiga y los abogados Jorge Sáez y Sofía Amenábar.

MÁS DE DOS DÉCADAS CONSTRUYENDO INSTITUCIONALIDAD

La fiscalía nace con la designación de Eduardo Riesco. “El trabajo que realizó para dar forma a la Fiscalía ha sido un pilar fundamental para el trabajo que, como equipo, seguimos realizando hoy”, reconoce Manuel Ignacio. Un hito reciente marcó otro paso: en agosto de 2025, la modificación de los estatutos de la SNA incorporó por primera

conocimiento interno es lo que permite impregnar de un sello propio el trabajo que se realiza en las filiales.

“El trabajo en la actividad gremial es muy diferente al de otras áreas del derecho”, advierte Manuel Ignacio. Requiere dominio simultáneo de múltiples disciplinas tales como derecho administrativo, civil, comercial, tributario, laboral, procesal y un manejo cotidiano de cómo funcionan los órganos de la Administración del Estado.

LOGROS Y DESAFÍOS: EL TRABAJO QUE SE VE CUANDO PERSEVERAS

“Si bien el trabajo en la Fiscalía es muy demandante, al mismo tiempo es muy gratificante, porque perseverando se puede ver el resultado del esfuerzo realizado”, resume Manuel Ignacio. Y

los frentes han sido muchos: desde enfrentar las propuestas de los procesos constitucionales y apoyar la reactivación productiva post pandemia, hasta representar los intereses del sector en materias tan diversas como la subdivisión de predios rústicos, los procesos de revalúo agrícola, la contratación de trabajadores migrantes, la ley de las 40 horas, el proyecto de sala cuna y distintos proyectos de seguridad rural, entre otros. “En estas y tantas otras materias, el gran desafío es plantear a las autoridades la visión



Secretario General, Presidente y Fiscal de la SNA junto al ministro de Agricultura.

de nuestro sector y la razón de ser de nuestras propuestas, para buscar un mejor resultado para la agricultura del país”, reflexiona Manuel Ignacio. Más de veinte años después, la Fiscalía de la SNA sigue siendo lo que fue desde el primer día: un equipo que trabaja para que el campo chileno tenga voz donde más importa.



ESPECIALISTAS EN FRUTALES

TRACTORES LANDINI SERIE REX

Confiability y alto desempeño en cualquier terreno

**FRUTEROS SERIE REX
POTENCIA DESDE
75 A 103 HP
CON Y SIN CABINA**

ORIGEN ITALIANO



Mix ofertas



Especialista



Red nacional



Post venta

La serie Rex es la gama de tractores especializados para viñedos y huertos. Se caracterizan por entregar soluciones tecnológicas, innovadoras y un diseño renovado.



landini.cl

